

APLIKÁCIA PROGRAMU ÚSPOR NÁKLADOV V MATADOR A.S. PÚCHOV

Gustáv Lier

Matador a.s., T. Vansovej 1054/45, 020 01 Púchov, tel.: 042 461 3440

fax: 042 461 2918, e-mail: gustav.lier@matador.sk

V druhom polroku 2002 Matador a.s. vyhlásil cost savingový program zameraný na úsporu:

- energetických nákladov
- materiálových nákladov
- mzdových nákladov
- nákladov na údržbu

Na každý subprojektu bol menovaný projektový tím. Bol som poverený vedením subprojektu na zníženie energetickej náročnosti produkcie za časť – teplo.

Veľkou výhodou bola skutočnosť, že Matador a.s. inštaloval meranie tepla už v roku 1998 a bola dostatočná databáza údajov. Vyhodnocovanie mernej spotreby tepla sa robilo medziročne a malo klesajúcu tendenciu, teda všetci boli spokojní.

Prvým krokom bolo vypracovanie brache markingovej štúdie – teda porovnanie energetickej náročnosti produkcie s konkurenciou. A bolo po spokojnosti. Záver bol jednoznačný. Naša merná spotreba energií je 2,5 x väčšia ako má konkurencia. V roku 2002 sme dosiahli hodnotu 11,32 GJ / T produkcie, pričom v ostatnej pneu výrobe sa pohybovala od 3,3 do 6,4 GJ/T produkcie.

Manažment spoločnosti stanovil jednoznačný cieľ – v roku 2006 dosiahnuť mernú spotrebu tepla 7 GJ/T, čo pri nákladoch na teplo 206,7 mil. Sk znamenalo ročnú úsporu cca. 94 mil. Sk..

Začiatkom roku 2003 bol menovaný projektový tím a začala predinvestičná etapa projektu. Tá bola zameraná na:

- vypracovanie jednotnej metodiky na vyhodnocovanie mernej spotreby,

- podrobnú analýzu spotreby tepla zvlášť pre technológiu a vykurovanie
- vypracovanie auditov
- vypracovanie technicko-ekonomickej štúdie s návrhom opatrení, harmonogramom realizácie a ekonomickým hodnotením

Predstavenstvo štúdiu schválilo a pre druhý polrok 2003 uvoľnilo na realizáciu projektu z investičnej rezervy 30 mil. Sk.

Náklady na projekt (tis. Sk)				
	2003	2004	2005	2006
Náklady v jednotlivých rokoch	26 785	74 387	91 379	24 425
Náklady celkom	216 976			

Náklady na realizáciu projektu sú rozdelené v jednotlivých rokoch nasledovne:

Prínosy projektu sa hodnotia k referenčnému roku 2002 pričom rast produkcie je prevzatý zo strategického plánu Matador a.s. do roku 2008.

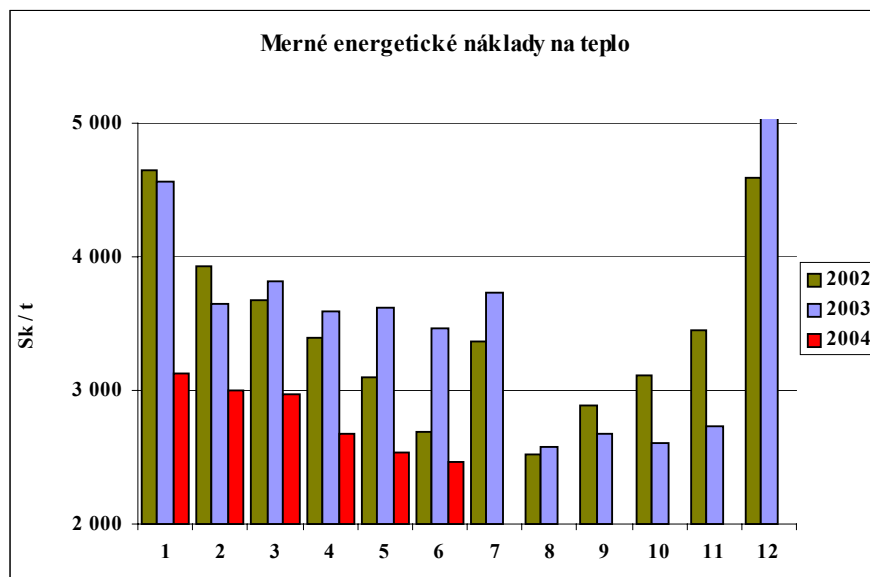
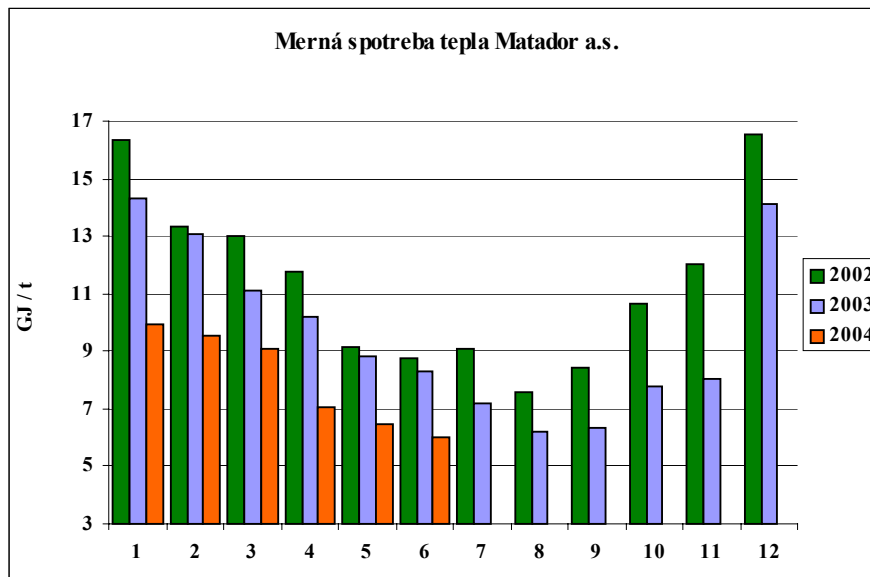
	SK 2002	SK 2003	PP 2004	STR 2005	STR 2006	STR 2007
Spotreba tepla bez cost saving opatrení (GJ)	686 159	756 330	791 344	811 676	838 224	867 276
Spotreba tepla po realizácii c-s opatrení (GJ)		632 672	590 178	572 632	526 036	521 407
Úspora tepla (GJ)		123 658	201 166	239 045	312 188	345 869
Plánovaná cena tepla (Sk / GJ)		362,04	369,28	376,66	384,20	391,88
Úspora nákladov (tis. Sk)		44 769	74 286	90 039	119 941	135 539
Prínos celkom (tis. Sk)				464 574		

O tom, že investície v roku 2003 boli vložené efektívne vravia dosiahnuté výsledky. Merná spotreba klesla na hodnotu 9,38 GJ/T pričom sa dosiahli prínosy vo výške 44,7 mil. Sk

Za prvý polrok 2004 sme dosiahli mernú spotrebu 7,98 GJ/T a dosiahli sa prínosy vo výške 39,4 mil. Sk.

Rozhodujúcou akciou projektu je zmena systému vulkanizácie s nákladmi 104 mil. Sk ktorý sa bude realizovať v druhom polroku 2003 a v roku 2004. V súčasnosti sa pripravuje realizačná projektová dokumentácia.

Cost savingové opatrenia sú zamerané na stranu spotreby. Po jej ustálení budeme pokračovať v rozvodoch a distribúcií tepla a už dnes sa pripravuje nová koncepcia zdroja tepla.



Záver

- Pri vyhodnocovaní mernej spotreby tepla je nevyhnutné sa porovnávať s konkurenciou,
- manažment je potrebné presvedčiť len číslami a za tieto garantovať,
- v prvom rade realizovať rýchlonávratné opatrenia, ktoré vytvárajú zdroje pre realizáciu zostávajúcich opatrení,
- nebáť sa investične náročných opatrení ak prinášajú adekvátne prínosy.